T.C.
MARMARA ÜNİVERSİTESİ
NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

2018 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU 1

I- GENEL BİLGİLER 2

A- Misyon ve Vizyon 2

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar 2

C- İdareye İlişkin Bilgiler 2

1- Fiziksel Yapı 2-4

2- Örgüt Yapısı 5

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 5

4- İnsan Kaynakları 6-8

5- Sunulan Hizmetler 8

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 9

D- Diğer Hususlar 9

II- AMAÇ ve HEDEFLER 9

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri 9

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 10

A- Mali Bilgiler 10

1- Bütçe Uygulama Sonuçları 10

B- Performans Bilgileri 10

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri 10

5- Diğer Hususlar 10

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİNDEĞERLENDİRİLMESİ 12

A- Üstünlükler 12

B- Zayıflıklar 12

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 12

BİRİM / ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

11 Temmuz 1992 yılında 2809 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 21281 / 3837 / 6 sayılı değişiklikle kurulan Enstitümüz, 26 Temmuz 1995 tarihinde Cumhurbaşkanımız tarafından hizmete açılarak Maltepe / Başıbüyük' teki binasında faaliyete başlamıştır.

Enstitü eğitim, araştırma faaliyetlerinin yanında Nörolojik Bilimler alanında, hastalıkların teşhis ve tedavisinde yetkin bir merkez durumundadır.

Doç. Dr. Ferhat HARMAN
Enstitü Müdür V.

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

Enstitü bir taraftan dünyada yeni olan, Ülkemizde ise henüz uygulanmayan tanı ve tedavi yöntemlerini gündeme getirmek diğer yandan nörolojik hastalıklarda deneysel çalışmalara ağırlık vermek ve aynı zamanda yüksek lisans ve doktora eğitimi vererek bu alanda uzman doktorlar yetiştirerek sesini dünya tıp literatürüne duyurmayı hedeflemiştir.

Nörolojik Bilimler Enstitüsü misyonu, Nörolojik Bilimler alanındaki hastalıklar ile ilgili deneysel ve klinik araştırmaların yürütüleceği aktif, dinamik ve multidisipliner bir çalışma ortamı oluşturarak Nörolojik Bilimler alanına ivme kazandıracak her türlü araştırmayı organize ve koordine etmek, bu alanda uluslararası düzeyde bilim adamı yetiştirmek, tüm dünyada hızla gelişen tanı ve tedavi yöntemlerinin ülkemizde de uygulanmasını sağlamak ve Nörolojik Bilimlerin çeşitli konularında yüksek lisans ve doktora eğitimi vermektir. Aynı zamanda Nöroşirurji girişimlerini başarılı bir şekilde gerçekleştirmektir.

VİZYON

Nörolojik Bilimler alanında yeni ve etkin açılımlar sunacak uluslararası düzeyde teknolojik ve bilimsel çalışmalar üretmek, akademik personel yetiştirmek böylece uluslararası literatürde ve küresel düzeyde sağlık alanında norm belirleyen etkin ve saygın bir bilim merkezi olmak, bu girdileri ülke ekonomisi ve sağlığına yansıtmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Nörolojik Bilimler Enstitüsü, 3837 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 11 Temmuz 1992 tarihinde kurulmuştur. Enstitü ülkemizde Nörolojik Bilimler alanındaki hastalıklara yönelik lisansüstü eğitim, araştırma ve uygulama çalışmaları yapan ilk enstitü olmuştur. 26 Temmuz 1995 tarihinde Enstitü binamız hizmete açılmıştır. Açıldığı günden bu yana özellikle nöroşirurji uygulamaları yapmış, aynı zamanda alanında araştırmalar yapmak ve uygulamak amacıyla Merkez Biyokimya Laboratuvarı, Patoloji Laboratuvarı, Nöroonkoloji Laboratuvarı ve Nöroloji alanında EMG, EEG, SEP, BAEP tetkikleri için laboratuvar kurulmuştur.

Nörolojik Bilimler Enstitüsü, sahip olduğu tüm birimlerle kurumsallaşmış düzeyde faaliyet göstermektedir. Yetiştirmiş olduğu yüksek lisans ve üst ihtisas öğrencileri, yapmış olduğu araştırmalar ve yayınlar ile referans merkezi haline gelen Nörolojik Bilimler Enstitüsü bilim ve biyoteknoloji alanında toplumsal sağlığa ve kalkınmaya katkılarını devam etmektedir.

Nörolojik Bilimler Enstitüsü yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Enstitünün yönetim organları Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur.

İdari yönetim örgütünün başında Enstitü Sekreteri, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Enstitümüz kurulduğu tarihten itibaren Marmara Üniversitesi Başıbüyük Kampusu'nda yer alan, 6000 m2 kapalı alanı olan bir binada Gastroenteroloji Enstitüsü ile birlikte faaliyet göstermektedir. Okul olarak inşa edilen 3 katlı binanın Enstitümüze tahsisinden sonra büyük oranda halkımızın bağışlarıyla tadilatı bitirilmiş ve 69 yataklı araştırma ve uygulama hastanesine dönüştürülmüştür.

1.1-1. Eğitim Alanları Derslikler

Eğitim Alanı	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 76–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri
Anfi	-					
Sınıf	-					
Bilgisayar Lab.	-					
Diğer Lab.	15					
Toplam	15					

1.2- Sosyal Alanlar

1.2.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Kantin Sayısı : 1 Adet (artık aktif değil kapalı durumda)
Kantin Alanı : 21 m2
Kafeterya Sayısı: -
Kafeterya Alanı: -

1.2.2.Yemekhaneler

Öğrenci yemekhane Sayısı: -
Öğrenci yemekhane Alanı: -
Öğrenci yemekhane Kapasitesi: -
Personel yemekhane Sayısı: 1 Adet (artık aktif değil kapalı durumda)
Personel yemekhane Alanı: 60 m2
Personel yemekhane Kapasitesi: 40 Kişi

1.2.3.Misafirhaneler

Misafirhane Sayısı: -
Misafirhane Kapasitesi: -

1.2.4.Öğrenci Yurtları :-
1.2.5.Lojmanlar: -
1.2.6.Spor Tesisleri: -
1.2.7.Toplantı – Konferans Salonları: 170 Kişilik

	Kapasitesi 0–50	Kapasitesi 51–75	Kapasitesi 76–100	Kapasitesi 101–150	Kapasitesi 151–250	Kapasitesi 251–Üzeri
Toplantı Salonu	----	---	----	---	----	----
Konferans Salonu	----	----	----	---	1	----
Toplam	----	----	----	---	1	----

1.2.8.Sinema Salonu:-
1.2.9.Eğitim ve Dinlenme Tesisleri: -
1.2.10.Öğrenci Kulüpleri: -
1.2.11.Mezun Öğrenciler Derneği: -
1.2.12.Okul Öncesi ve İlköğretim Okulu Alanları: -

1.3- Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	9	160 m2	8
Toplam	9	160 m2	8

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı
Servis	-	-	-
Çalışma Odası	4	60 m2	10
Toplam	4	240 m2	10

1.4- Ambar Alanları

Ambar Sayısı: 1
Ambar Alanı: 30 m2

1.5- Arşiv Alanları

Arşiv Sayısı: 2
Arşiv Alanı: 35 m2

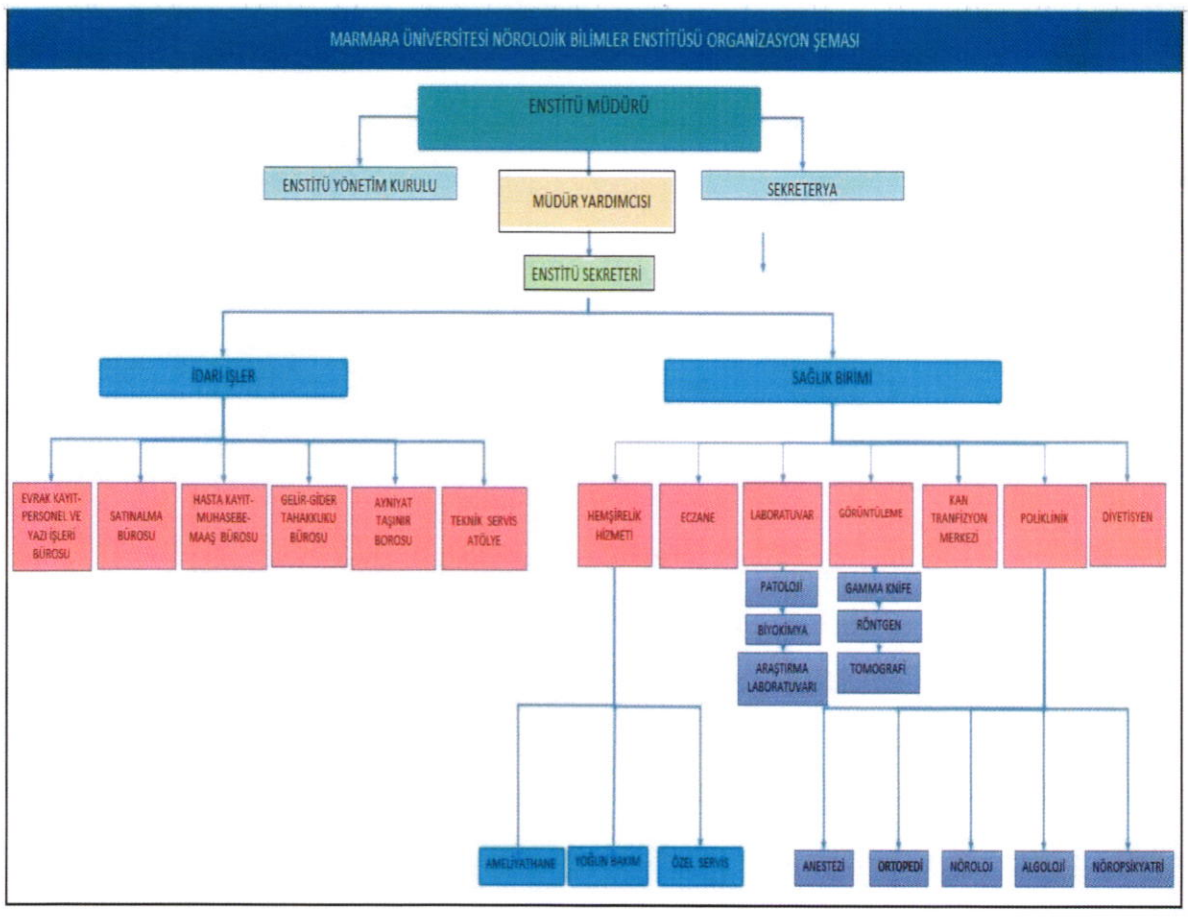
1.6- Atölyeler

Atölye Sayısı: 1 adet (Gastroenteroloji Enstitüsü İle ortak kullanımda)
Atölye Alanı: 20 m2

1.7- Hastane Alanları

Birim		Sayı (Adet)	Alan (m2)
Acil Servis			
Yoğun Bakım (POST OP.)		2	80 m2
Ameliyathane		7	600 m2
Klinik		31	1000 m2
Laboratuvar		5	220 m2
Eczane		1	20 m2
Radyoloji Alanı		1	20 m2
Nükleer Tıp Alanı		-	-
Sterilizasyon Alanı		1	10m2
Mutfak		-	-
Çamaşırhane		1	30 m2
Teknik Servis		1	35 m2
Yemekhane		1	60 m2
Hastane Toplam Kapalı Alanı		18	1360m2

2- Örgüt Yapısı



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1- Yazılımlar

3.2- Bilgisayarlar

Masa üstü bilgisayar Sayısı: 50 Adet
Taşınabilir bilgisayar Sayısı: 12 Adet

3.3- Kütüphane Kaynakları

Kitap Sayısı: -
Basılı Periyodik Yayın Sayısı: -
Elektronik Yayın Sayısı: -

3.4- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	**2**		
Slayt makinesi			
Tepegöz		**1**	
Episkop		-	
Barkot Okuyucu			
Baskı makinesi		-	
Fotokopi makinesi	**3**	-	
Faks	**2**	-	
Fotoğraf makinesi		-	
Kameralar		-	
Televizyonlar	**41**	-	
Tarayıcılar	**1**	-	
Müzik Setleri		-	
Mikroskoplar		**6**	**2**
DVD ler	**1**		

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Birimimiz kadrosunda 4 Akademik personelimiz bulunmaktadır. Enstitümüzün diğer öğretim üyeleri 2547 Sayılı Kanunun 13-b/4 maddesince görev yapmaktalar.

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Birimimizde Yabancı Uyruklu Akademik Personel bulunmamaktadır.

4.3- Diğer Ünv. Görevlendirilen Akademik Personel

Birimimizde diğer Ünv. Görevlendirilen Akademik Personel bulunmamaktadır.

4.4- Başka Ünv. Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel

Birimimizde Başka Ünv. Kurumda görevlendirilen Akademik Personel bulunmamaktadır.

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Birimimizde Sözleşmeli Akademik Personel bulunmamaktadır.

4.6- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	**26-30 Yaş**	**31-35 Yaş**	**36-40 Yaş**	**41-50 Yaş**	**51- Üzeri**
Kişi Sayısı			1	1		2
Yüzde			**%25**	**%25**		**%50**

4.7- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	7	7	14
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	31	14	45
Teknik Hizmetleri Sınıfı	1	2	3
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli	-		
Toplam	39	23	62

4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	0	17	13	9	-
Yüzde	%0	%43.60	%33.30	%23.10	-

4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	0	12	19	3	2	3
Yüzde		%30	%48,72	%7,69	%5,13	%7,69

4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	0	14	4	14	6	1
Yüzde		35,89	%10,26	%35,90	%15,40	%2,56

4.11- İşçiler

Sürekli İşçi	**12**
Geçici İşçi	**-**

4.12- Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	**4 – 6 Yıl**	**7 – 10 Yıl**	**11 – 15 Yıl**	**16 – 20 Yıl**	**21 - Üzeri**
Kişi Sayısı	4	2	5	1		
Yüzde	**%33.3**	**%16.7**	**%41,7**	**%8,3**		

4.13- Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	**26-30 Yaş**	**31-35 Yaş**	**36-40 Yaş**	**41-50 Yaş**	**51-Üzeri**
Kişi Sayısı	1	6	1	1	3	
Yüzde	**%8,3**	**%50**	**%8,3**	**%8,3**	**%25**	

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1 Öğrenci Sayıları

Sağlık Bilimleri Enstitüsü tarafından bildirilecektir.

5.1.2 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayısı

5.1.3 Öğrenci Kontenjanları

5.1.4 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Sağlık Bilimleri Enstitüsü tarafından bildirilecektir.

5.1.5 Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencimiz bulunmamaktadır.

5.2- Sağlık Hizmetleri

	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	-	-	-
YOĞUN BAKIM (POST OP.)	-	-	-
KLİNİK	69	307	-
AMELİYAT SAYISI	-	237	-
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI	-	11.986	-
LABORATUAR HİZMETLERİ	-	254	5.882
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ	-	-	-
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER	-	-	-
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI	-	-	-

5.3-İdari Hizmetler

Enstitümüz harcama birimi 2018 mali yılında laboratuvar Malzemeleri, Giyim Alımları, Hizmet alımları, Makine, Teçhizat, Bakım ve Onarım giderleri olmak üzere 1.742.961,47' lik satın alma ve hizmet alımı gerçekleştirmiştir.

5.4-Diğer Hizmetler

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birimimizde Gerçekleştirme Görevlisi tarafından Mali yılbaşında gerekli komisyonlar oluşturularak birimler yıl içindeki ihtiyaçlarını talep ederler ve satın alma, ihale süreçleri başlanılır.

D- Diğer Hususlar

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A - İdarenin Amaç ve Hedefleri

STRATEJİK AMAÇ: EĞİTİM VE ÖĞRETİM DÜZEYİNİ KURUMSALLAŞTIRMAK

Enstitünün temel işlevi olan eğitim ve öğretim vizyondaki hedeflere ulaşılabilmesi için anahtar rol oynamaktadır. Bu alanın kurumsallaşması gerçekleşmeden tam bir enstitü hüviyeti kazanılamaz. Nörolojik Bilimler Enstitüsü bu amaçla gelecekteki zamanları bir atılım dönemi olarak görmekte üniversitemiz yönetiminin desteği ve yetiştirmiş olduğu bilimsel personelle gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2018 BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2018 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI			
01 - PERSONEL GİDERLERİ	691.700,00	687.520,00	%99.4
02 – SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	129.000,00	127.998,00	%99.2
03 – MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	100.108,00	87.794,00	%87.7
05 - CARİ TRANSFERLER	--	---	---
06 – SERMAYE GİDERLERİ	---	---	---

1.2-Bütçe Gelirleri:

Katma Bütçeden gelir getirici faaliyetimiz bulunmamaktadır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3- Mali Denetim Sonuçları

4- Diğer Hususlar

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	-
Konferans	2
Panel	-
Seminer	-
Açık Oturum	-
Söyleşi	-
Tiyatro	-
Konser	-
Sergi	-
Turnuva	-
Teknik Gezi	-
Eğitim Semineri	

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

YAYIN TÜRÜ	*SAYISI*
Uluslararası Makale	
Ulusal Makale	3
Uluslararası Bildiri	3
Ulusal Bildiri	1
Kitap	-

1.3.Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

1.4. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
PROJELER	2017				
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
DPT					
TÜBİTAK		1			
A.B.					
BİLİMSEL ARŞT. PROJELERİ	2	2			
DİĞER	1	2			
TOPLAM					

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

1. Nöroloji ve Beyin ve Sinir Cerrahisi alanında güçlü bir akademik uzman doktor kadrosunun olması
2. Gamma Knife (Işın Tedavisi) nin yapıldığı Türkiye'nin sayılı sayıda sağlık kurumlarından olması,
3. Uluslararası ve Ulusal alanda yayınlanan akademik makaleler,
4. Alanında kurslar açması, sempozyum ve konferanslar düzenlemesi,
5. Türkiye'de Nöroşirurji dalında verilen uzman eğitiminde yetkin olması,
6. Türkiye'de zor derecedeki birçok beyin cerrahi ameliyatlarını yapacak ekip ve ekipmana sahip olunması,
7. Ürettiği sağlık hizmetinin kalitesi,

B- Zayıflıklar

1. Kurumun geçmişten gelen iç ve dış borcundan dolayı personel katkı paylarının zamanında ödenmemesi ve bunun personelin iş motivasyonunu düşürmesi,
2. Kurumun firmalara olan borçların faizleriyle yapılan ödemelerin kurumun gelir dengesini bozması
3. Enstitünün firma borçlarının 3 yıl geriden ödemeleri sebebiyle Enstitünün Mal ve Hizmet alımında sıkıntı yaşaması
4. Personel (akademik ve idari) barınma imkânlarının istenilen seviyede olmaması
5. Çalışanlara yönelik Üniversite kampüsünde sosyal alan ve donatıların yetersizliği

6. Akademik ve idari personel arasındaki fırsat eşitliğinin olmaması
7. Üniversite çevre ve kalite yönetim sisteminin kurulamaması
8. Gamma Knife cihazının ömrünü tamamlamaya yakın olması
9. Akademik ve İdari personelin İstanbul ilindeki ekonomik, sosyal yaşam ile ilgili beklentilerinin karşılanamaması
10. Akademik ve İdari personelin iş yükünün fazla olması ya da eşit olarak dağıtılamaması
11. Enstitüde Akademik ve İdari personel yetersizliği,

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde; bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

İstanbul, 18/12/2018

Doç.Dr. Ferhat HARMAN
Enstitü Müdürü V.